



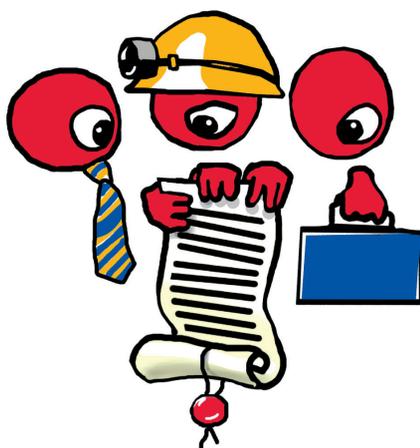
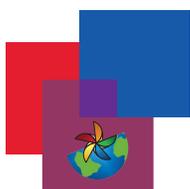
Oficina de las Naciones Unidas
para la Cooperación Sur-Sur



Organización
Internacional
del Trabajo

GUÍA

PARA LA COOPERACIÓN SUR-SUR Y TRIANGULAR Y EL TRABAJO DECENTE



Departamento de
Alianzas y Apoyo
a los Programas
Exteriores

GUÍA

**PARA LA COOPERACIÓN
SUR-SUR Y TRIANGULAR
Y EL TRABAJO DECENTE**

GUÍA PARA LA COOPERACIÓN SUR-SUR Y TRIANGULAR Y EL TRABAJO DECENTE

Guía No. 16

DEPARTAMENTO DE ALIANZAS Y APOYO A LOS PROGRAMAS EXTERIORES
OFICINA INTERNACIONAL DEL TRABAJO · GINEBRA

Coordinado por: Anita Amorim

Autores: Anita Amorim, Iraís Martínez, Esther Gómez

Copyright © Organización Internacional del Trabajo, 2014
Primera edición 2014

Las publicaciones de la Oficina Internacional del Trabajo gozan de la protección de los derechos de propiedad intelectual en virtud del protocolo 2 anexo a la Convención Universal sobre Derecho de Autor. No obstante, ciertos extractos breves de estas publicaciones pueden reproducirse sin autorización, con la condición de que se mencione la fuente. Para obtener los derechos de reproducción o de traducción, deben formularse las correspondientes solicitudes a Publicaciones de la OIT (Derechos de autor y licencias), Oficina Internacional del Trabajo, CH-1211 Ginebra 22, Suiza, o por correo electrónico a pubdroit@ilo.org, solicitudes que serán bien acogidas.

Las bibliotecas, instituciones y otros usuarios registrados ante una organización de derechos de reproducción pueden hacer copias de acuerdo con las licencias que se les hayan expedido con ese fin. En www.ifrro.org puede encontrar la organización de derechos de reproducción de su país.

Guía para la cooperación Sur-Sur y triangular y el trabajo decente / Oficina Internacional del Trabajo, Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores. - Ginebra: OIT, 2014

ISBN: 978-92-2-328932-4 (impreso)

ISBN: 978-92-2-328933-1 (web pdf)

International Labour Office. Partnerships and Field Support Dept.

cooperación técnica / cooperación internacional / cooperación económica / Sur-Sur / papel de la OIT

Publicado también en inglés:

How-to guide on South-South and triangular cooperation and Decent Work
(ISBN 978-92-2-128932-6)

01.01.3

Datos de catalogación en publicación de la OIT

Crédito de las ilustraciones; SCREAM, IPEC

Grafismo en Suiza
Impreso en Francia

CPG
ICA

Contenido

1. Introducción	1
2. Definición de la cooperación Sur-Sur y triangular	5
2.1 Cooperación Sur-Sur y triangular	5
2.2 Principios de la cooperación Sur-Sur y triangular	9
3. Proceso	11
3.1 Actores involucrados	12
3.2 Modalidades y ejemplos	13
3.3 La cooperación Sur-Sur y triangular paso a paso	23
3.4 La cooperación Sur-Sur y triangular paso a paso (Tabla 1)	30
4. El rol de la OIT	33
5. Apoyo de la OIT a la cooperación Sur-Sur y triangular (Tabla 2) ...	37
6. Qué hacer y no hacer en la cooperación Sur-Sur y triangular (Tabla 3)	38
7. ¿Cómo identificar una buena práctica de cooperación Sur-Sur y triangular?	41
8. Recursos útiles	45

1. Introducción

La participación de los países del Sur Global¹ en el escenario internacional ha evolucionado en las últimas décadas. Estos han asumido roles de liderazgo en la toma de decisiones sobre temas globales que van desde la recuperación de la economía a la seguridad alimentaria, el cambio climático y las cuestiones laborales. Los cambios en los escenarios geopolíticos y económicos han puesto de relieve la necesidad de adoptar medidas eficaces para superar los desafíos actuales del mundo. Las preocupaciones referentes al empleo se han ido colocando cada vez más en el centro de las estrategias de desarrollo nacional e internacional, lo anterior ha subrayado la urgente necesidad de soluciones alternativas y eficaces.

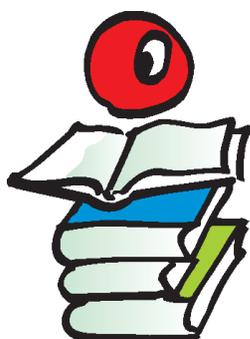
En este sentido, la importancia del Sur Global en los procesos de desarrollo es evidente. Nuevos actores están dando forma a la agenda de desarrollo y las respuestas cada vez más innovadoras para hacer frente a los desafíos globales son procedentes de países emergentes, que se están convirtiendo en socios estratégicos para otros países del Sur. Por otra parte, esta capacidad para hacer frente a los desafíos globales con soluciones locales se puede atribuir a los años de las actividades de cooperación técnica en materia de políticas sociales. Desde los años 70, cuando una importante reorientación de la asistencia técnica abarcaba una mayor preocupación por los aspectos humanos y sociales del desarrollo, las iniciativas llevadas a cabo en varios países del sur trazaron el camino que está siendo en los últimos años de manera creativa interpuesto y se refleja en las políticas que respondan a las necesidades nacionales. La crisis económica y política de los años 80 contribuyó igualmente a un cambio en la cooperación en los países en desarrollo y para fortalecer la capacidad política y administrativa, además de las oportunidades para la creación de alianzas entre los países

¹ No hay definición oficial, normalmente se utiliza ese término para países en vía de desarrollo pero puede extenderse a economías emergentes.

del Sur. Los acuerdos horizontales han permitido a los países del Sur adecuar las respuestas de desarrollo a través de políticas y procesos que se adapten mejor a sus necesidades. Atendiendo su mandato fundamental, la OIT tiene como prioridad la promoción del trabajo decente y sostenible para todos. En este sentido, los mecanismos de cooperación Sur-Sur y triangular (SSTC) desempeñan un papel clave.

En marzo de 2012, el Consejo de Administración de la OIT adoptó una estrategia para promover la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular² en que se reafirma que ésta es de suma importancia para la integración de la Agenda de Trabajo Decente.

La importancia estratégica de la cooperación Sur-Sur y triangular ha sido reconocida en varias cumbres internacionales, como el informe del Secretario General de la ONU en el 62º período de sesiones de la Asamblea General, que pidió a la comunidad internacional fortalecer la cooperación Sur-Sur con el fin de aumentar la escala de su impacto.

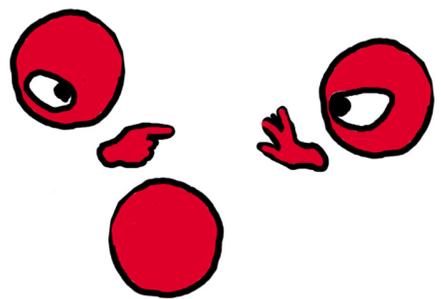


2 La cooperación triangular es el término oficial de acuerdo a la estrategia de la OIT adoptada en marzo de 2012. Para fines prácticos de esta guía nos referimos a ella como “cooperación Sur-Sur y triangular”

En línea con la estrategia de la Organización Internacional del Trabajo para la cooperación Sur-Sur y triangular y sus resultados³, esta guía tiene como objetivo ayudar a los profesionales de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular a comprenderla mejor. Está principalmente dirigida al sistema de las Naciones Unidas y a los mandantes tripartitos de la OIT, con un enfoque en el personal que estará aplicando esta herramienta en sus programas operacionales. La guía tendrá también un impacto sobre las agencias de las Naciones Unidas, ya que trabajar juntas de manera más descentralizada y horizontal es un reto organizacional para muchas agencias, incluida la OIT. En esta guía se explican de una manera práctica las definiciones, los principios fundamentales, las diferencias entre la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular, el proceso que se debe seguir para implementar proyectos en el marco de una cooperación de este tipo y los actores involucrados. También hay una sección de “Qué hacer y qué no hacer”, que le ayudará a entender mejor sus características básicas y aplicar sus principios en la práctica, dicha sección no es una guía rígida; sin embargo; está basada en las lecciones aprendidas de experiencias pasadas. Las ideas en esta guía se centran en la forma en que los proyectos de cooperación Sur-Sur y triangular se han llevado a cabo en el pasado; también ilustran el proceso de participación de los mandantes y socios de la OIT en la realización de los cuatro objetivos estratégicos de la Organización⁴. El propósito general es ampliar la comprensión de la cooperación Sur-Sur y triangular en el ámbito mundial identificando e informando a los actores que la hacen posible.

3 Cooperación Sur-Sur y cooperación triangular: El camino a seguir. GB.313/POL/7

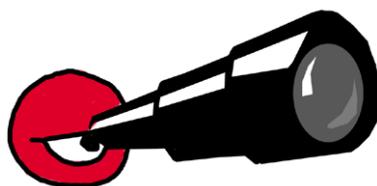
4 Objetivos estratégicos de la OIT: Promover y cumplir las normas y los principios y derechos fundamentales en el trabajo, Crear mayores oportunidades para que mujeres y hombres puedan tener empleos e ingresos dignos, Mejorar la cobertura y la eficacia de una seguridad social para todos, Fortalecer el tripartismo y el diálogo social.



2. Definición de la cooperación Sur-Sur y triangular

2.1 Cooperación Sur-Sur y triangular

La cooperación Sur-Sur y triangular es una asociación entre iguales que implica un proceso de aprendizaje o intercambio de conocimientos derivados de iniciativas eficaces de desarrollo que se han implementado en los países del sur⁵. Las iniciativas de cooperación Sur-Sur y triangular se pueden llevar a cabo en forma de visitas de estudio, desarrollo de plataformas de intercambio de conocimientos, entre otros; con el propósito de intercambiar recursos y tecnología o de facilitar la transferencia de conocimientos y experiencia para desarrollar habilidades y capacidades. Esto se hace entre dos o más países del sur y todos los interesados pueden beneficiarse del proceso de aprendizaje. Esta cooperación puede ser implementada a nivel regional, subregional e interregional. Sin ningún tipo de condicionalidad, la cooperación Sur-Sur y triangular tiene por objetivo promover la autosuficiencia y el fortalecimiento de los lazos entre los socios para el desarrollo cuyas características, retos y áreas de oportunidad sean semejantes. Los socios pueden ayudarse unos a otros en numerosas áreas vitales como seguridad social, normas laborales, legislación laboral, diálogo social, derechos humanos, trabajo infantil, educación, energía, medio ambiente, así como en la colaboración en campañas de promoción conjuntas y otras actividades de comunicación.



⁵ No hay definición oficial para el término “países del sur”, normalmente se utiliza ese término para países en vía de desarrollo pero puede extenderse a economías emergentes.

La resolución 64/222 de la Asamblea General (2010) “Documento final de Nairobi de la Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre Cooperación Sur-Sur”⁶ el cual fue previamente adoptado en 2009 por los ministros de relaciones exteriores del G77 + China, define la cooperación Sur-Sur como:

“una tarea común de los pueblos y países del Sur, que nace de las experiencias compartidas y afinidades, en base a sus objetivos y la solidaridad, y guiados por, entre otros, los principios de respeto a la soberanía nacional y la propiedad, libre de cualquier condicionalidades comunes. La cooperación Sur-Sur es una asociación entre iguales (...) abarca un enfoque de múltiples partes interesadas, incluidas las organizaciones no gubernamentales, el sector privado, la sociedad civil, instituciones académicas y otros actores que contribuyen a afrontar los retos y objetivos de desarrollo, en consonancia con las estrategias y planes nacionales de desarrollo”.⁷

Este documento definió también la cooperación Sur-Sur como un elemento importante de la cooperación internacional para el desarrollo, el cual ofrece oportunidades viables para los países en desarrollo en la búsqueda individual y colectiva de un crecimiento económico sostenido y de un desarrollo sustentable. Finalmente, los países reafirmaron el papel fundamental de las Naciones Unidas, incluidos sus fondos, programas, organismos especializados y comisiones regionales, en apoyar y promover la cooperación entre los países en desarrollo.



6 <http://www.un.org/es/ga/64/resolutions.shtml>

7 *Ibid.* (Párrafos 18-19)

El “marco de directrices operacionales sobre el apoyo de las Naciones Unidas a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular”⁸ reconoció en 2012 el aumento de la relevancia de la cooperación Sur-Sur en la última década. Basándose en el documento final de Nairobi, este marco presenta una definición coherente de la cooperación Sur-Sur como una respuesta a las convocatorias para una definición operativa que pueda ser compartida dentro del sistema de las Naciones Unidas: “La cooperación Sur-Sur es un proceso por el cual dos o más países en desarrollo procuran alcanzar sus objetivos individuales o compartidos de fomento de la capacidad nacional por medio de intercambios de conocimientos, personal calificado, recursos y servicios de especialistas, y por medio de iniciativas colectivas regionales e internacionales, incluidas asociaciones de colaboración entre gobiernos, organizaciones regionales, la sociedad civil, las instituciones académicas y el sector privado, en beneficio propio o mutuo entre las regiones y dentro de ellas.”

En línea con su mandato particular, la OIT ha adaptado la definición de la siguiente manera: “ La cooperación Sur-Sur y triangular es una manifestación de solidaridad entre los países y pueblos del Sur que contribuye a su bienestar nacional, a la autonomía nacional y colectiva y al logro de los objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, entre ellos los Objetivos de Desarrollo del Milenio. La cooperación Sur-Sur y triangular no debe equipararse a la asistencia oficial para el desarrollo, sino considerarse como una asociación entre iguales basada en la solidaridad, y no reemplaza, sino que complementa a la cooperación Norte-Sur. De ahí emana el concepto de cooperación triangular, definida como una cooperación Sur-Sur apoyada por un socio del Norte. La cooperación Sur-Sur y triangular adopta formas diferentes y cambiantes, entre ellas, el intercambio de conocimientos y experiencias, la formación y la transferencia de tecnología, además de seguir un enfoque de múltiples partes interesadas.” (“Estrategia de la OIT sobre cooperación Sur-Sur y cooperación triangular: El camino seguir”).

⁸ <http://www.cooperacionsursur.org/noticias/cooperacion-sur-sur/493-reunion-del-comite-de-alto-nivel-de-naciones-unidas-sobre-la-cooperacion-sur-sur.html>

La *Revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales para el desarrollo*⁹ adopta por la Asamblea General tuvo como resultado una resolución que incluyó un capítulo sobre la cooperación Sur-Sur mediante la cual alentó a los fondos, programas, organismos especializados y otras entidades del sistema de las Naciones Unidas a que tomen medidas concretas en su política y trabajo de programación regular para apoyar efectivamente la cooperación Sur-Sur y triangular. La resolución también pide a las organizaciones y la Oficina de las Naciones Unidas para la cooperación Sur-Sur que vean un apoyo mutuo en lo respectivo a sus capacidades institucionales y técnicas.

En el Programa y Presupuesto de la OIT para 2012-13¹⁰ se hizo especial hincapié en que la cooperación Sur-Sur y triangular es un medio para lograr los objetivos de la Organización: promover y cumplir las normas y principios y derechos fundamentales en el trabajo, crear mayores oportunidades para que mujeres y hombres tengan acceso a un empleo decente y un salario; mejorar la cobertura y la eficacia de la protección social para todos; fortalecer el tripartismo y el diálogo social. El Programa y Presupuesto para 2014-15¹¹ indicó que la cooperación Sur-Sur y triangular seguirá ocupando un lugar destacado en la estrategia de cooperación técnica de la OIT.

Para la OIT, la cooperación Sur-Sur y triangular es considerada como una forma de aprovechar su ventaja particular, concretamente la experiencia y los conocimientos de sus mandantes tripartitos, como medio eficaz para promover el desarrollo de la capacidad, el intercambio de conocimientos, experiencias y prácticas óptimas y la cooperación interregional, así como medio para movilizar recursos.¹²

9 A/RES/67/226 - <http://www.un.org/en/ga/67/resolutions.shtml>

10 <http://www.ilo.org/public/spanish/bureau/program/download/pdf/12-13/pbfinalweb.pdf>

11 http://www.ilo.org/ilc/ILCSessions/102/reports/reports-submitted/WCMS_211229/lang-en/index.htm

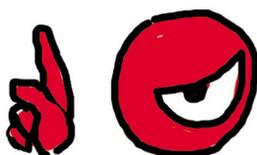
12 Cooperación Sur-Sur y cooperación triangular: El camino a seguir. GB.313/POL/7
http://ilo.org/gb/GBSessions/GB316/pol/WCMS_190871/lang-es/index.htm

2.2 Principios de la cooperación Sur-Sur y triangular

Para la OIT la cooperación Sur-Sur y triangular se basa en la solidaridad entre iguales y tiene un enfoque de múltiples partes interesadas en el que todos aprenden colectivamente. Los principios básicos de la cooperación Sur-Sur y triangular conducen a los países interesados a un mayor nivel de compromiso y confianza en sí mismos. El hecho de que la cooperación esté más alineada con las prioridades y necesidades de los socios para el desarrollo es clave para garantizar una mayor sostenibilidad de los proyectos y resultados del programa. Al aprender de otros países del sur, se vuelven más motivados para generar sus propias soluciones, adaptarlas y replicarlas en otros países del sur. De hecho, lo anterior representa una ventaja comparativa de la cooperación Sur-Sur y triangular, ya que esta facilita la recopilación de buenas prácticas que pueden ser posteriormente adaptadas y mejoradas para su implementación en un país diferente.

El documento final de Nairobi de la Conferencia de Alto Nivel de Naciones Unidas para la cooperación Sur-Sur y triangular identifica los siguientes principios de la cooperación Sur-Sur y triangular:

- *El respeto a la soberanía y la implicación nacional*
- *Asociación de colaboración entre iguales*
- *No condicionalidad*
- *No injerencia en los asuntos internos*
- *Beneficio mutuo*
- *Rendición mutua de cuentas y transparencia*
- *Eficacia del desarrollo*
- *Coordinación de las iniciativas basadas en los hechos y resultados*
- *Participación de múltiples partes interesadas.*



En la cooperación Triangular, un socio del norte puede participar como tercer socio de apoyo financiero a la cooperación entre dos o más países en desarrollo, ya sea mediante el suministro de recursos técnicos o mediante el aprovechamiento de otros recursos financieros o logísticos adicionales. Con frecuencia, la cooperación triangular consiste en una contribución financiera tanto de un socio del norte y los conocimientos técnicos proporcionados por un socio del sur, que posteriormente se pondrán en ejecución en otro país en desarrollo.



El marco de directrices operacionales sobre el apoyo de las Naciones Unidas a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular indica que los socios del Norte se benefician al poder aprovechar la capacidad institucional reforzada en el sur e intensificar el efecto de sus desembolsos en concepto de ayuda movilizando los recursos de múltiples asociados del sur. El marco de trabajo también señala que con el fin de lograr resultados de desarrollo, la cooperación triangular debe pertenecer y ser dirigida por los actores del Sur¹³.

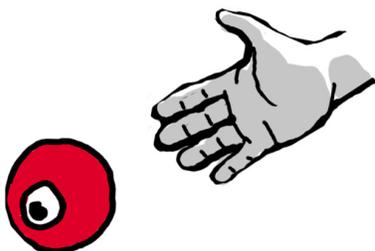
Para la OIT, la cooperación Sur-Sur y triangular implica iniciativas en los ámbitos sociales, económicos, ambientales, técnicos y políticos. Desde este punto de vista puede ser una herramienta útil para alentar a los interlocutores sociales de los países en desarrollo a promover el Programa de Trabajo Decente a través de la cooperación para el desarrollo.

¹³ Marco de directrices operacionales para el apoyo de las Naciones Unidas a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular Párrafo 11

3. Proceso

La promoción y el intercambio de buenas prácticas entre los mandantes es parte del compromiso de la OIT. Con el fin de cumplir su misión y objetivos, incluso antes de categorizar una estrategia como cooperación Sur-Sur y triangular, la OIT se vale de la formulación de la cooperación técnica internacional así como de la implementación de asociaciones activas con los mandantes, para ayudar a los países a poner en práctica las políticas de manera eficaz.

La cooperación Sur-Sur y triangular también debe ser considerada como uno de los medios que la OIT y sus mandantes pueden utilizar para implementar los Programas de Trabajo Decente por País¹⁴. La OIT ha establecido programas de trabajo decente como el principal vehículo para apoyar a los países. Estos programas organizan los conocimientos, instrumentos, la promoción y la cooperación y los ponen al servicio de los mandantes tripartitos para promover el trabajo decente como un componente clave de las estrategias nacionales de desarrollo. La inclusión de las estrategias de cooperación Sur-Sur y triangular en los Programas de Trabajo Decente por País es clave tanto para la promoción de este tipo de cooperación como para promover específicamente la Agenda de Trabajo Decente.



14 <http://www.ilo.org/public/english/bureau/program/dwcp/>

3.1 Actores involucrados

La cooperación Sur-Sur y triangular adopta un enfoque de múltiples partes interesadas. Bajo la estructura tripartita de la OIT, los gobiernos y las organizaciones de trabajadores y empleadores son formalmente parte del proceso de implementación. Debido a tal naturaleza tripartita, la OIT posee una ventaja comparativa en este sentido y en ese contexto a los interlocutores sociales se les da un papel clave en la promoción de la cooperación Sur-Sur y triangular.

La cooperación Sur-Sur y triangular también puede incluir las fortalezas de las organizaciones internacionales y regionales, agencias bilaterales, instituciones académicas, instituciones nacionales y otras redes. Los mandantes y los socios de la OIT han mostrado su apoyo a la cooperación Sur-Sur y triangular y han seguido los principios de solidaridad y de no condicionalidad, fomentando así la cooperación entre los países en desarrollo. Esta asociación entre iguales es fundamental para la integración del Programa de Trabajo Decente.

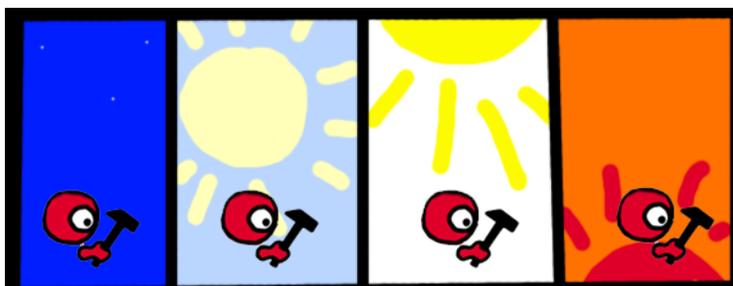
La participación de todos los socios (gobiernos y organizaciones de trabajadores y de empleadores) es de suma importancia. Una actividad de cooperación Sur-Sur y triangular debe incluirlos desde la etapa más temprana del proceso. Junto con el fortalecimiento de la capacidad nacional de respuesta y con el mecanismo de coordinación, el compromiso de los interlocutores sociales es crucial para la sostenibilidad de las acciones y resultados.

3.2 Modalidades y ejemplos

La cooperación Sur-Sur y triangular puede tomar la forma de intercambio de conocimientos y de transferencia de soluciones para el desarrollo provenientes del sur, esto con el apoyo de la comunidad de socios para el desarrollo y del sistema multilateral en el marco de acuerdos triangulares innovadores, que todavía mantienen tanto la dimensión horizontal como la característica de ser determinados por la demanda. La cooperación Sur-Sur y triangular puede implementarse de diferentes maneras, dependiendo de las necesidades particulares de cada país, estos son solo algunos ejemplos:

Actividades de desarrollo de capacidades:

Para la OIT, el desarrollo de las capacidades de los mandantes tripartitos es un objetivo principal de los programas y proyectos de cooperación técnica. Esto implica la acción directa con grupos, como la implementación de entrenamientos para jóvenes sobre desarrollo de empresas o para sectores más grandes de las comunidades sobre el VIH / SIDA. Los proyectos de desarrollo de capacidades tienen por objeto aumentar la capacidad y habilidad de un país para promover el desarrollo en un área en particular. Enseguida encontrará un ejemplo que describe la red regional de Instituciones de Formación Técnica Profesional de América Central.



Desarrollo de competencias para empleos verdes en las Américas a través de la cooperación Sur-Sur

En 2004 las Instituciones de Formación Técnica Profesional de América Central (Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá) y la República Dominicana crearon una red regional con el objetivo de estandarizar de manera conjunta y de mejorar los programas de formación profesional técnica en línea con las últimas novedades del mercado de trabajo. En el marco del programa FOIL (Formación, orientación e inserción laboral) financiado por España, la OIT está colaborando con esta red regional de instituciones. El objetivo general del FOIL es fortalecer la capacidad institucional de las instituciones laborales públicas y facilitar la inserción laboral de los grupos marginados en América Central. En 2010 los miembros de la red decidieron conjuntamente centrarse en la creación de estándares de aprendizaje y metodologías para la promoción de los empleos verdes que tengan necesidad de trabajadores con conocimientos y habilidades relacionadas con la protección del medio ambiente así como de nuevas tecnologías y técnicas. En este sentido, los beneficios para los países miembros de la red incluyen: Aprendizaje y aplicación de nuevas metodologías, técnicas y herramientas de trabajo, compartir información y experiencias, dar retroalimentación de manera oportuna a los procesos de trabajo así como agilizar la consecución de los objetivos planteados.

El siguiente ejemplo muestra la cooperación entre Kenia, Uganda y Zambia para el Desarrollo de una política sindical sobre el trabajo infantil. El ejemplo muestra cómo tanto la creación de redes Sur-Sur como el desarrollo de capacidades pueden ser promovidos y construidos entre los mandantes del sur global en la OIT, frecuentemente con contribuciones de los socios tradicionales para el desarrollo. Las organizaciones de trabajadores y empleadores pueden también participar en los acuerdos de cooperación Sur-Sur y triangular para promover y mejorar sus prioridades estratégicas, a nivel regional, sub-regional e inter-regional.

“Apoyo al programa de duración determinada para la eliminación de las peores formas de trabajo infantil en Zambia” es un proyecto del Programa Internacional de la OIT para la Erradicación del Trabajo Infantil (IPEC), que se inició en 2006. Su objetivo es fortalecer la aplicación y el cumplimiento de las políticas y la legislación pertinentes así como forjar una mayor coherencia de las políticas a través de la facilitación de la formulación de un Plan de Acción Nacional (PAN) en Zambia para la eliminación de las peores formas de trabajo infantil. Con este fin, los representantes de los Sindicatos de Zambia revisaron estrategias con sus contrapartes de Kenia en lo respectivo a la acción sindical contra el trabajo infantil. El carácter Sur-Sur de la colaboración comenzó cuando Kenia facilitó el contacto entre los sindicatos de Zambia y Uganda. La formulación del PAN ayudó a aumentar la colaboración y la coordinación entre los diferentes grupos de interés y fue respaldada con las iniciativas de creación de capacidad, especialmente por la Organización Nacional de Sindicatos de Uganda. Más información: http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_211770/lang--en/index.htm

El proyecto explicado a continuación, se llevó a cabo en el marco del acuerdo de cooperación entre la OIT y la Organización Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, ambas organizaciones han apoyado conjuntamente acciones para avanzar en la agenda de trabajo decente a nivel local a través de un enfoque de desarrollo económico local (LED). En 2013, la OIT y la Red Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales y Regionales (CGLU) llevaron a cabo actividades destinadas a desarrollar la cooperación de ciudad a ciudad para reforzar las capacidades y habilidades de los negocios de los vendedores del mercado. Este proyecto se llevó a cabo con la participación de Maputo y Durban.

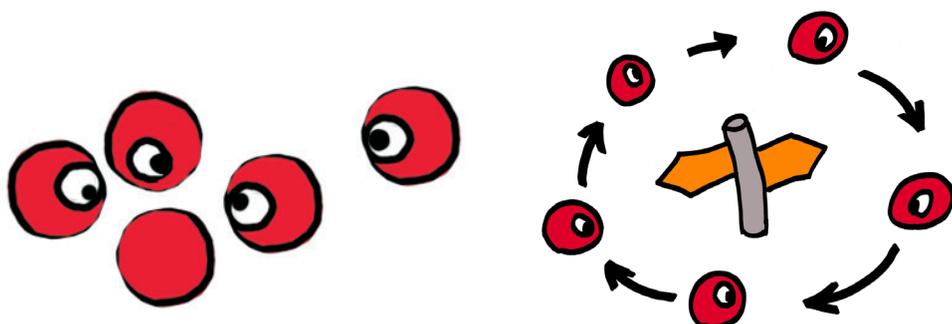
Cooperación Sur-Sur entre Maputo y Durban para reforzar las capacidades y habilidades de negocios de los vendedores del mercado

En junio de 2013, una delegación de Maputo que estuvo integrada por nueve participantes y que incluyó miembros de organizaciones de trabajadores y de la administración local — hicieron una visita técnica a Durban para ser entrenados y para intercambiar ideas y conocimientos relacionados con la forma en que los trabajadores, los microempresarios y el gobierno local en Durban lleva a cabo su trabajo. En agosto de 2013, tuvo lugar una visita técnica de funcionarios de la Municipalidad de Durban a Maputo. Su principal objetivo fue explorar más a fondo la dinámica de la economía de los mercados de alimentos en Maputo con el fin de idear intervenciones y apoyo apropiados a la ciudad.

La tercera actividad se llevó a cabo en septiembre de 2013. Un entrenador de Durban facilitó una capacitación de cinco días sobre las capacidades de defensa para la pequeña empresa enfocada en el desarrollo de liderazgo y habilidades empresariales de los vendedores de alimentos de Maputo. Este proyecto permitió a los trabajadores, empleadores y representantes de los gobiernos de compartir ideas y aprender unos de otros; y cómo mejorar el sistema alimentario de Maputo mediante la adopción de prácticas de trabajo decente.

Compartir experiencias y buenas prácticas:

Los países se reúnen con el propósito de compartir experiencias y conocimientos en un dominio particular. Las experiencias pueden ser compartidas durante una conferencia que servirá como plataforma. Esta modalidad es clave para identificar y aprender acerca de las buenas prácticas que se pueden adaptar e implementar en otros países. Una variedad de plataformas web puede también ser desarrollada para apoyar este proceso.



La Exposición Global para Desarrollo Sur-Sur (EGDSS)

Esta exposición es un evento de alto nivel de la ONU para la promoción de la Cooperación Sur-Sur y triangular, cuyo objetivo es proporcionar una plataforma para compartir e intercambiar soluciones del Sur que sean escalables, replicables e innovadoras en un cierto tema, y que hayan tenido un impacto positivo en el desarrollo. En el marco de este evento, la OIT identifica buenas prácticas y organiza un foro de soluciones en el que los invitados presentan proyectos actuales de cooperación Sur-Sur que han demostrado ser eficaces. Estas soluciones se pueden adaptar más tarde para ser implementadas en diferentes países. Esta es otra manera mediante la cual la OIT promueve la cooperación Sur-Sur en el ámbito regional. Para aprender acerca de las soluciones presentadas en los foros organizados por la OIT puede acceder [aquí](http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_244336/lang--en/index.htm) a la compilación de buenas prácticas (2010-2013).

(http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_244336/lang--en/index.htm)

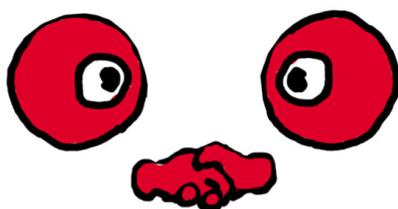
El siguiente proyecto describe el viaje de estudios a Sao Paulo (Brasil) para los responsables sindicales de Barbados y la CCL, el cual permitió el intercambio de experiencias, información sobre buenas prácticas y políticas, así como de lecciones aprendidas con respecto a la educación técnica y profesional y la capacitación en el comercio minorista y los sectores de hotelería, restauración y turismo.

Brasil y Barbados comparten buenas prácticas en la formación profesional en el sector minorista, de hotelería, restauración y turismo

Con el apoyo de la OIT-CINTERFOR y SENAC (institución de formación profesional de Brasil en los sectores antes mencionados), funcionarios de la Unión de Trabajadores de Barbados (BWU) y el Congreso de Trabajadores del Caribe (CCL) aprendieron de la experiencia de los centros de formación especializados y laboratorios en Sao Paulo. La delegación estuvo integrada por el Secretario General y el director de La Unión de Trabajadores de Barbados, el Presidente (Antigua y Barbuda) y el Secretario General (Granada) del Congreso Caribeño del Trabajo y el Director de la OIT / CINTERFOR quien acompañó a la delegación. El viaje de estudios fue facilitado por la OIT, a través del Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (OIT / Cinterfor), con el apoyo del Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV).

Forjando Alianzas:

Estas se construyen cuando las agendas de desarrollo de los dos países, e incluso de las organizaciones regionales convergen en un área de interés común para contribuir al desarrollo. Los interesados se reúnen, discuten y establecen las bases y estrategias para trabajar juntos en un campo específico. Esta situación puede ser más fácil cuando un país tiene un catálogo de asistencia técnica oficial para la cooperación Sur-Sur y triangular, que es un documento que presenta todas las áreas de cooperación en las que el país puede participar debido a su vasta experiencia y sus buenas prácticas en ese sector específico.



En junio de 2012, China y la OIT firmaron el “Acuerdo de Asociación para la Promoción de la Cooperación Técnica con un enfoque en las iniciativas Sur-Sur”. El Ministerio de Recursos Humanos y Seguridad Social de China está ayudando a los países en desarrollo en Asia a promover el pleno empleo y la Agenda de trabajo decente, a través de proyectos técnicos e innovadores de cooperación Sur-Sur que facilitan la difusión de buenas prácticas. Para ello, el país se ha comprometido a contribuir a lo largo de 3 años con un total de 1 millón de dólares.

En el marco de este acuerdo, en 2013, la OIT y China comenzaron la ejecución del “Proyecto de Cooperación Sur-Sur para expandir los Servicios de Empleo y Mejorar la Información del Mercado Laboral en Camboya y Laos.” El propósito principal de este proyecto es mejorar la eficiencia y participación del mercado laboral, reducir el desempleo así como mejorar los enlaces y los flujos de información entre los solicitantes de empleo y los empleadores. Esto a su vez contribuirá a la reducción de la pobreza en Camboya y Laos.

Para llevar a cabo actividades de cooperación técnica entre los países en desarrollo, así como dar apoyo a la movilización de recursos financieros para dicha cooperación, la OIT ha firmado acuerdos y ha comenzado a construir alianzas concretas con diferentes gobiernos y mandantes tripartitos, en el marco de la estrategia para la Cooperación Sur-Sur y triangular.

Contribución de Brasil a la Estrategia de la OIT para la cooperación Sur-Sur y triangular

En diciembre de 2007 y en marzo de 2008, dos Memorandos de Entendimiento sobre la Cooperación Sur-Sur han sido firmados entre la OIT y Brasil. El primero abordó la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil, y el segundo la promoción de la protección social en varias regiones, con especial énfasis en los países de habla portuguesa de África (PALOP).

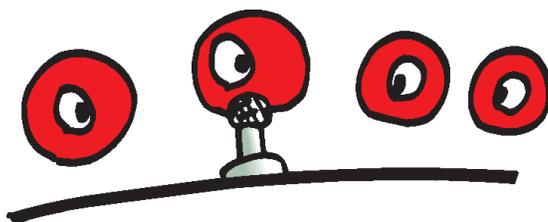
En marzo de 2009 se firmó el acuerdo marco más general: “Ajuste Complementario al Convenio Básico de Cooperación Técnica con los países latinoamericanos y africanos para la ejecución del Programa de Asociación de la OIT y Brasil para la Promoción de la cooperación Sur-Sur” Después de este ajuste complementario, Brasil ha dado prioridad al desarrollo de programas de cooperación relacionados con los principios fundamentales y las leyes laborales. Dos programas han sido implementados: el programa para la Eliminación del Trabajo Infantil (con nueve proyectos aprobados) y el programa para la promoción de la Seguridad Social, (con tres proyectos aprobados).



Creación y fortalecimiento de redes y plataformas:

Varios grupos (organizaciones internacionales, gobiernos, empleadores y trabajadores) de diferentes países en desarrollo crean una red (y se reúnen periódicamente) o desarrollan plataformas web para la frecuente interacción, difusión y gestión del conocimiento.

El Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (OIT-CINTERFOR) de la OIT ha promovido la cooperación Sur-Sur y triangular a través de una plataforma de intercambio de conocimientos y de la red regional de políticas de desarrollo de competencias desde el año 1963. Conectando de esta manera las instituciones públicas, organizaciones internacionales, organizaciones sociales asociadas, universidades y la sociedad civil. OIT / CINTERFOR promueve y facilita la cooperación, la coordinación y los intercambios entre sus instituciones y entidades adheridas. Facilita el diálogo entre iguales sobre cuestiones a nivel regional y mundial; ayuda a establecer y fortalecer los vínculos entre sus miembros; y sistematiza y comparte conocimientos y prácticas que se generan a partir de este intercambio y colaboración. Para obtener información sobre cómo convertirse en un miembro de la red, por favor visite: www.oitcinterfor.org



La OIT apoya la creación y el fortalecimiento de redes como parte de la estrategia para la cooperación Sur-Sur y triangular. La creación de redes es un elemento crítico de la construcción de relaciones entre grupos, organizaciones, los interlocutores sociales, países y regiones. La OIT favorece la creación de redes entre los países del Sur como un medio para mejorar la integración de políticas de trabajo decente en varios niveles. Un ejemplo de trabajo en red en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular es la Academia sobre Economía Social y Solidaria. Este evento de capacitación inter-regional ha reunido, en cada edición, más de 70 investigadores, profesionales y responsables políticos de todo el mundo, alentándolos a compartir sus experiencias y conocer a otros de los principales especialistas en Economía Social y Solidaria.

La Academia sobre Economía Social y Solidaria es un punto de encuentro anual de investigadores, agentes sociales, instituciones académicas, profesionales y otros expertos de todo el mundo dedicada a la promoción del desarrollo sostenible a través de la economía solidaria, la gobernanza local y las cooperativas.

En 2014, el Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV) de la OIT, a través de su Unidad de alianzas Emergentes y Especiales (ESPU) proporcionó becas para más de 30 expertos, representantes de trabajadores y empleadores del Sur Global (África 38%, Asia 4% y América Latina 58%). Estas becas se proporcionan a través de la iniciativa de cooperación Sur-Sur de PARDEV.

... >

... >

En este contexto, la cooperación Sur-Sur actúa como un instrumento para el fortalecimiento de la economía social y solidaria, ya que el intercambio de conocimientos y know-how permite mejorar las condiciones en las que las experiencias en otros lugares operan. La cooperación Sur-Sur permite un intercambio entre las diversas formas en que la economía social y solidaria se manifiesta en un determinado lugar, contribuyendo a la generación de trabajo, empleo, ingresos y para el desarrollo inclusivo y sostenible.

Durante la Academia hubo una sesión sobre el Punto de Encuentro la cooperación Sur-Sur y triangular y la ESS¹⁵; y sobre el Cerebro Colectivo de la Academia sobre Economía Social y Solidaria¹⁶. Estas, son herramientas destinadas a la vinculación de investigadores, los mandantes de la OIT, jóvenes activistas, profesionales de las cooperativas y de la economía social y solidaria además de otros expertos; a través de medios sociales y de cooperación de igual a igual entre los países del Sur Global. Los participantes comentaron y entablaron conversaciones en el foro principal para cooperación Sur-Sur y triangular en la Economía Social y Solidaria¹⁷.

El Punto de encuentro sobre cooperación Sur-Sur y triangular y la ESS es un espacio interactivo donde la gente de diferentes países puede reunirse, participar, intercambiar y cooperar en el campo de la Economía Social y Solidaria con una perspectiva de cooperación Sur-Sur y triangular. Su principal objetivo es aumentar la conectividad directa y la interactividad entre las personas interesadas en esta propuesta. Permite seguir las “Noticias” y acceder a “Documentos y materiales” sobre los temas antes mencionados. Tales secciones se accesan mediante los botones ubicados en la página de inicio. Los participantes también pueden sugerir y compartir enlaces a noticias y a otros documentos / materiales. También permite unirse a los grupos de conversación sobre en Facebook¹⁸, LinkedIn¹⁹ y / o Google²⁰. Estos grupos son como salas de reuniones virtuales y son muy eficaces para conversaciones abiertas y para compartir información relevante.

15 http://www.sstcsse.net/comments_es.html

16 http://socialeconomy.itcilo.org/es/cerebro-colectivo-de-la-academia-ess?set_language=es

17 http://www.sstcsse.net/comments_es.html

18 https://www.facebook.com/groups/687981084568227#_=_

19 <https://www.linkedin.com/groups/Meeting-Point-SSTC-on-SSE-5009846>

20 <https://plus.google.com/communities/108364076352311045499>

3.3 La cooperación Sur-Sur y triangular paso a paso

Equiparación de necesidades

La cooperación Sur-Sur y triangular es establecida por la demanda, es decir, cuando un país identifica por sí mismo la necesidad de encontrar una solución para un reto de desarrollo en específico. Es por esto que el primer paso para implementar un proyecto es **articular las necesidades de desarrollo del país**. Esto es esencial para el desarrollo de programas o proyectos específicos. Una vez que las prioridades de desarrollo, los retos y las necesidades específicas de un país son claras, los socios deben identificar las iniciativas adecuadas que podrían fortalecer su desarrollo y explorar las posibilidades de asociarse con un país que puede proporcionar asistencia en sus áreas de interés. La cooperación Sur-Sur se lleva a cabo bajo la premisa de que todos los socios implicados tienen que compartir soluciones para las necesidades de desarrollo y que se comprometen con tal cooperación en busca de un beneficio mutuo.

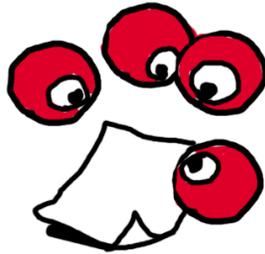
Los mecanismos de equiparación de necesidades de la OIT incluyen reuniones bilaterales, regionales / subregionales destinadas a facilitar los intercambios de información; la OIT también ha publicado dos colecciones de buenas prácticas²¹ que pueden ayudar a que los socios para el desarrollo conozcan iniciativas basadas en soluciones del sur que han demostrado ser eficaces en la promoción del trabajo decente. Además, algunos países difunden activamente información sobre su experiencia y conocimientos a través de sus agencias de cooperación o por la creación y publicación de sus propios catálogos de oferta para el desarrollo.



21 http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_211770/lang--en/index.htm

a. Consulta de las partes interesadas

En virtud de acuerdos tripartitos de la OIT, el gobierno, y las organizaciones de empleadores y trabajadores son formalmente parte de la forma de trabajar de la OIT y deben ser consultados. Las consultas son clave para fortalecer la coordinación para la colaboración entre los países. Las consultas, en particular entre los investigadores y los responsables de las políticas, pueden ayudar a identificar problemas o preocupaciones pertinentes a las prioridades operativas de la cooperación Sur-Sur y triangular. Para asegurar una cooperación leal y transparente es necesaria la participación de todas las partes interesadas en que el proyecto tenga un impacto y cuyos aportes son valiosos para cualquiera de las fases de la actividad de cooperación Sur-Sur y triangular²². Actividades de comunicación participativa destinadas a incluir las perspectivas de las comunidades pueden desempeñar un papel importante para garantizar que estas participen en su propio desarrollo.



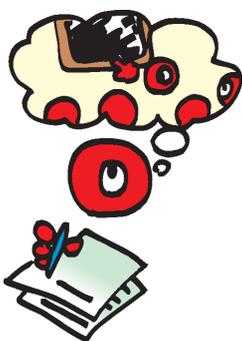
Durante las consultas, los socios discutirán y llegarán a un acuerdo para definir los objetivos específicos del proyecto, incluyendo el objetivo de desarrollo que el intercambio de conocimiento apoyará. En esta etapa, los

22 Un ejemplo relevante de los resultados positivos en la cooperación internacional que surgen al hacer consultas con las partes interesadas- se puede encontrar en la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa: como seguimiento de la Declaración Ministerial de Maputo 2013, representantes de la Confederación Empresarial de la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa y la Confederación de Sindicatos de los Países de Lengua Portuguesa, participaron en una reunión técnica bipartita en agosto de 2013 para examinar la aplicación del Programa de Trabajo Decente en los Estados miembros de la CPLP, con un enfoque especial en la lucha contra el trabajo infantil y la coordinación de posturas en común respecto a la Tercera Conferencia Mundial sobre Trabajo Infantil. A raíz de esta reunión, los interlocutores sociales de la CPLP firmaron la Declaración de Brasilia Bipartita reafirmando el compromiso de las organizaciones de trabajadores y de empleadores para combatir el trabajo infantil en el ámbito de la CPLP.

socios deben identificar los desafíos para alcanzar los objetivos. Si existe un programa de trabajo decente de la OIT²³ para el socio de desarrollo, las partes interesadas deben tomarlo como guía, ya que es una herramienta relevante e importante para sentar las bases del proyecto.

Los grupos de personas que deben participar deben haber sido previamente identificados. Todos los individuos y / o grupos de los países socios que cuentan con el conocimiento y la experiencia pertinentes para compartir y transferir, deben participar. Después de las consultas, si los socios están de acuerdo y en función de la duración y la naturaleza del proyecto un acuerdo de asociación o de un Memorando de Entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) puede ser firmado. Para actividades más cortas, tal como un viaje de estudios o una conferencia, no es necesario firmar un acuerdo.

b. Diseño de proyecto

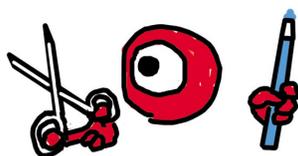


En este paso, los socios establecerán más detalles y un mapa del proceso a seguir para alcanzar los objetivos de la transferencia/intercambio de conocimiento. Es muy importante tener en cuenta los objetivos específicos acordados durante las consultas, para que así la iniciativa global de intercambio de conocimientos este siempre alineada con el objetivo de desarrollo que se está atendiendo. Esta etapa debe ser un proceso participativo en el que todos los socios tengan una voz. El diseño del proyecto debe incluir información básica de los países socios y las razones por las que esta cooperación se está llevando a cabo. Si fuese existente, el programa de trabajo decente por país de la OIT debe siempre ser tomado en cuenta para definir los insumos, productos y resultados del proyecto.

23 http://www.oit.org.ar/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=212&Itemid=197

El diseño del proyecto incluirá una lista de las actividades que se desarrollarán y de la manera en que se llevarán a cabo, una lista de los actores que participarán en cada actividad con sus funciones y responsabilidades, también se debe necesariamente describir en detalle los pasos a seguir y los resultados esperados.

Para este propósito, los insumos, productos y resultados se deben acordar. Es necesario realizar una descripción detallada de las actividades y los recursos dedicados o consumidos por el proyecto (insumos); el volumen de trabajo o las actividades que se pretenden llevar a cabo y que se alcanzarán a través de este trabajo (productos); y, por último, los beneficios esperados para cada uno de los socios durante o después de la implementación (resultados). Las actividades deben estar relacionadas con los objetivos previamente establecidos por los socios. Es importante ser flexible con las actividades, por ejemplo, a la hora de abordar los retos complejos que incluyen viajes de estudio o interacciones durante los diálogos de las posibles múltiples partes interesadas, es muy probable que las nuevas ideas y diferentes perspectivas emerjan, es aquí cuando durante el curso del proyecto se debe llegar a un consenso y adaptar las actividades de aprendizaje.



Las formas de financiación necesitan también ser contempladas. Los gastos dependen de la naturaleza de la actividad pero la mayoría de las veces están relacionadas con costos por viajes y alojamiento, los cuales podrían reducirse especialmente si los socios son de la misma región. Además, durante todo el proceso de cooperación Sur-Sur y triangular hay algunos otros elementos que normalmente constituyen importantes ventajas de ahorro de costos, como la utilización de expertos, centros de formación y tecnologías que ya están disponibles en los países socios.

Un marco de tiempo tendrá que ser establecido y seguido para asegurar el flujo correcto de los proyectos. Si la cooperación se lleva a cabo en una considerable cantidad de tiempo, el diseño de proyecto debe permitir informes de progreso y fijar las fechas en las que éstos se emitirán. También se recomienda incluir estrategias de comunicación en el diseño del proyecto y no ver este elemento como algo “extra”. Las estrategias de “Comunicación para el desarrollo”, como series de emisión de radionovelas, campañas de promoción, telefonía móvil para llegar a las comunidades remotas, son ejemplos de actividades que se podrían integrar en el diseño para maximizar el impacto del proyecto.

No todas las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular requieren un diseño de proyecto. Si los socios están organizando un viaje de estudios de un día, una conferencia o una reunión para compartir experiencias y buenas prácticas, no hay necesidad de desarrollar un diseño de proyecto, sin embargo, para programas que incluyen diferentes actividades y que se ejecutan a través de varias semanas o meses, sí es imprescindible.

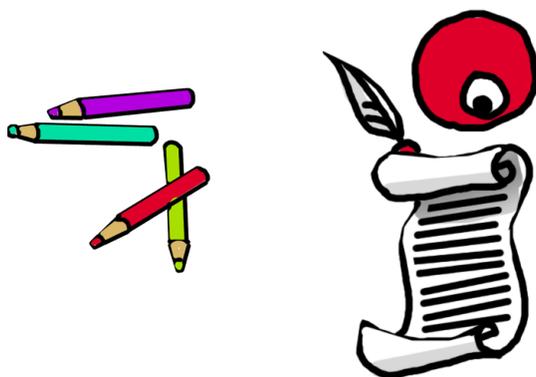


c. Implementación, Monitoreo y Evaluación

Una vez que los socios han acordado en el diseño del proyecto, se debe proceder a la ejecución operativa. Dependiendo del tipo de la actividad, se seguirán los acuerdos establecidos durante la reunión de la partes interesadas y en el diseño del proyecto (si este existe). Durante la implementación, los socios estarán actuando principalmente como facilitadores del proceso de aprendizaje, por lo que, cuando surge una situación inesperada como el descubrimiento de un nuevo tema para el intercambio de conocimientos en el marco de la misma actividad, todos los socios deben tener una clara comprensión de las necesidades con el fin de adaptar las

actividades. Los socios tienen que ser muy activos para superar cualquier obstáculo que los participantes puedan tener en el logro de sus resultados de aprendizaje deseados. Es muy importante documentar la experiencia en cada momento. A partir de aquí surgirá la mayoría de la información sustancial.

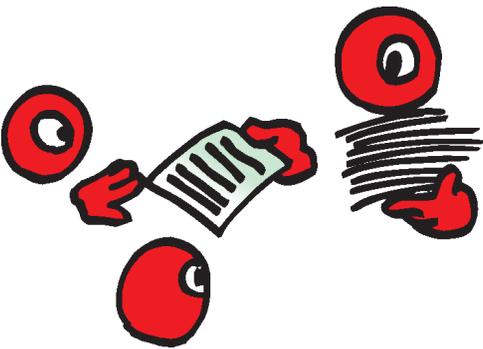
El proceso de monitoreo y evaluación debe llevarse a cabo simultáneamente con la ejecución del proyecto y todos los colaboradores se encargan de ello. Los interesados deben ser consultados en todas las etapas de la evaluación, incluyendo la planificación y deben ser informados, durante todo el proceso. Para que sea útil, la evaluación debe responder a las necesidades e intereses de las partes interesadas y proporcionar información que facilite la toma de decisiones.²⁴



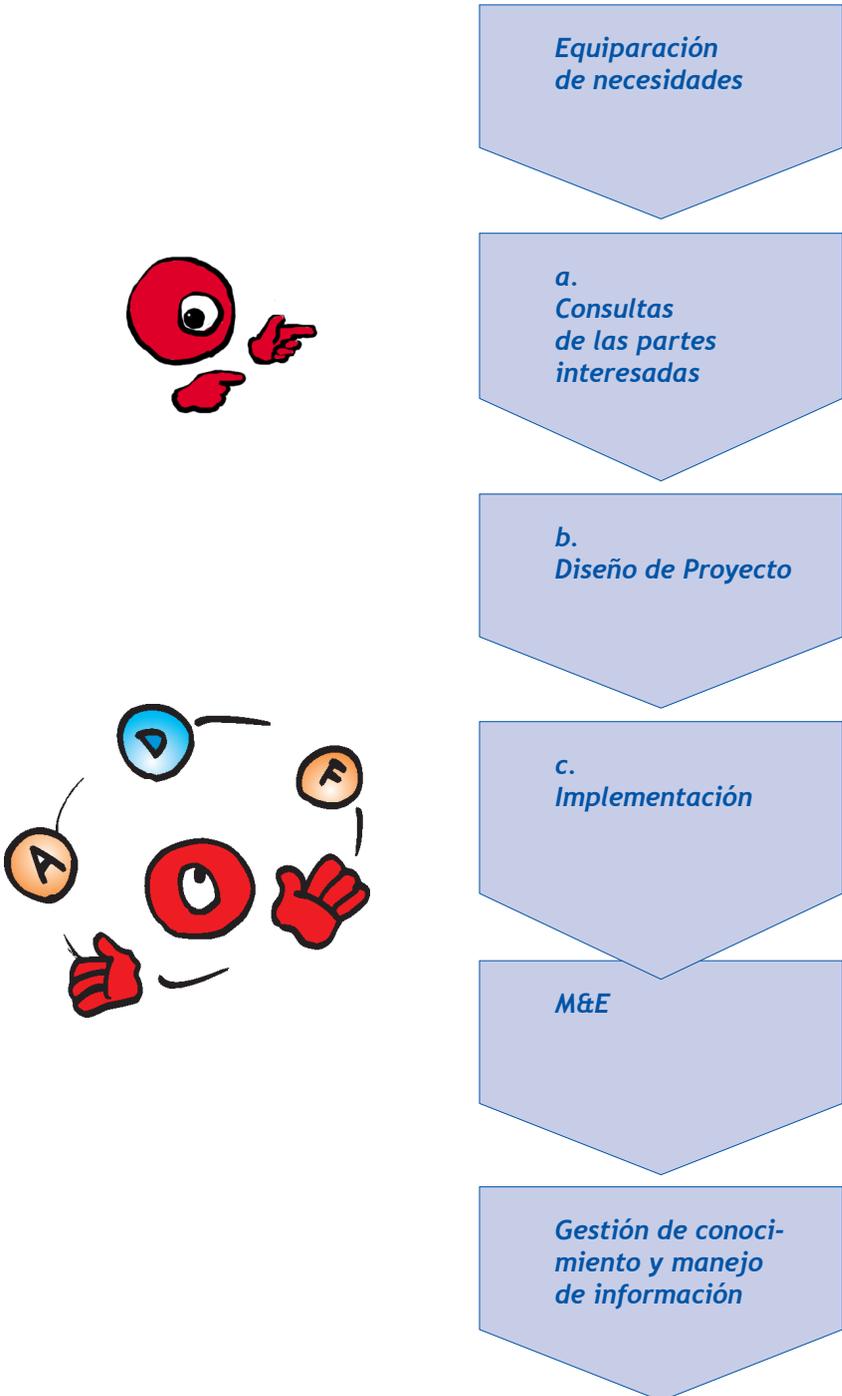
Gestión del Conocimiento e Intercambio de información

La gestión del conocimiento es un área transversal, cuyo objetivo es capturar, organizar y difundir los conocimientos derivados de cada paso de una actividad de cooperación Sur-Sur y triangular. Los datos representan hechos o valores de los resultados y tienen el potencial de atraer la atención de los agentes locales clave, como los responsables políticos, para ayudarles a aprender de las experiencias y lecciones aprendidas de un determinado ámbito de la cooperación sobre una base continua.

24 Manual de Cooperación técnica de la OIT



3.4 La cooperación Sur-Sur y triangular paso a paso

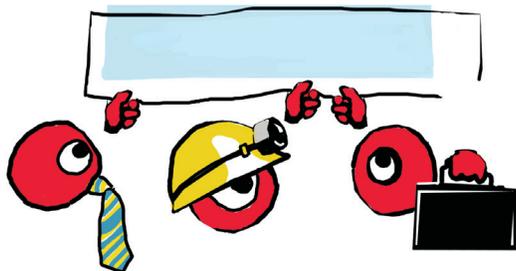


(Tabla 1)

- *Articular las necesidades de desarrollo*
 - *Mecanismos de equiparación de necesidades de la OIT incluyen reuniones bilaterales y regionales/subregionales destinados a facilitar los intercambios de información; la OIT también ha publicado dos colecciones de buenas prácticas que pueden ayudar a los socios a conocer iniciativas basadas en las soluciones del sur que han demostrado ser eficaces en la promoción del trabajo decente.*
- *Se debe incluir a los gobiernos y a las organizaciones de empleadores y trabajadores.*
 - *Es necesario consultar los Programas de Trabajo Decente por País de la OIT para establecer las bases del proyecto y definir los objetivos específicos que el intercambio de conocimientos atenderá.*
 - *Un acuerdo de asociación/cooperación o un Memorando de Entendimiento (MOU) pueden ser firmados, en especial si las actividades se llevarán a cabo a lo largo de varios meses/años.*
- *Los socios deben mapear el proceso a seguir para alcanzar los objetivos de la transferencia/intercambio de conocimiento. Es decir, seleccionar los participantes; establecer los insumos, productos y resultados esperados; seleccionar los instrumentos y actividades; definir los equipos, funciones y responsabilidades.*
 - *Vincular el diseño del proyecto a los resultados del Programa de Trabajo Decente por País es de suma importancia.*
- *Los aliados estarán actuando principalmente como facilitadores del proceso de aprendizaje.*
 - *Cuando una situación inesperada surge como la posibilidad de intercambiar conocimientos en un área que no había sido identificada previamente, todos los socios deben tener una clara comprensión de las necesidades con el fin de adaptar las actividades.*
 - *La implementación es el proceso de ejecución del proyecto y debe ser documentada en detalle.*
- *Todos los interesados deben ser consultados en todas las etapas de la evaluación y deben mantenerse informados durante todo el proceso.*
 - *Para ser útil, la evaluación debe responder a las necesidades e intereses de las partes interesadas y proporcionar información que facilite la toma de decisiones a lo largo del proceso de implementación.*
- *Es muy importante demostrar cómo se lograron los objetivos, cómo el proyecto ha contribuido al objetivo de desarrollo y por qué es esta actividad es una buena práctica para la cooperación Sur-Sur y triangular.*
 - *La difusión del conocimiento desempeña un papel clave para impulsar la cooperación Sur-Sur y las Redes Internacionales.*

4. El rol de la OIT

Dentro de sus respectivos ámbitos de competencia y de acuerdo con el documento final de Nairobi en el que la Conferencia de Alto Nivel pidió al sistema de las Naciones Unidas tomar medidas y garantizar que las actividades fortalezcan la cooperación Sur-Sur, el Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV) de la OIT, a través de la Unidad de Alianzas Emergentes y Especiales (ESPU) ha participado en proyectos con componentes de cooperación Sur-Sur y triangular para abordar cuestiones como el trabajo infantil, la seguridad social, la inversión intensiva en empleo, así como temas relacionados con el desarrollo de las capacidades de los mandantes.



La OIT actúa como mediador, agente de conocimiento, constructor de alianzas y analista de la cooperación Sur-Sur y triangular de un determinado país en el contexto de la Agenda de Trabajo Decente. Este compromiso se pone en práctica mediante la facilitación de actividades para mejorar el diálogo social; la investigación, la identificación y difusión de buenas prácticas; el desarrollo de plataformas web que fomentan las interacciones de intercambio de conocimientos en línea para mantener a los agentes de cooperación Sur-Sur y triangular actualizados; la mediación en los procesos de creación de asociaciones; y la facilitación de foros de intercambio de conocimientos y actividades de aprendizaje de igual a igual, entre otros.

La OIT identifica de forma continua y reúne las partes actuando como promotor de diálogo para ayudar a que los socios lleguen a un consenso sobre las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular. La Unidad de Alianzas Emergentes y Especiales (ESPU) trabaja activamente para mantener contacto con los socios de la cooperación Sur-Sur y triangular mediante la organización de reuniones con los mandantes tripartitos durante la Conferencia Internacional del Trabajo, el Consejo de Administración de la OIT y otros eventos importantes. Estos momentos, representan una oportunidad para iniciar conversaciones para posibles acuerdos y para la creación de redes para promover la cooperación Sur-Sur y triangular.

La OIT también actúa como un agente de conocimiento e identifica iniciativas estratégicas en el mundo del trabajo, donde las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular pueden tener un impacto importante. Una forma muy importante para difundir esta información es a través de las diferentes publicaciones de buenas prácticas y mediante la organización de foros de intercambio de conocimientos, como la Expo Global sobre Desarrollo Sur-Sur. Más recientemente, la OIT ha prestado asistencia a las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular al facilitar, organizar o apoyar financieramente algunos foros internacionales para el diálogo sobre cuestiones laborales, tales como las reuniones de 2013 y 2014 de la Academia de la OIT sobre la economía social y solidaria (ESS), celebradas en Agadir²⁵ y Campinas²⁶ respectivamente, la conferencia sobre el potencial y los límites de la economía social y solidaria²⁷ y la conferencia internacional de investigación sobre la evaluación de los empleos verdes para la formulación de políticas públicas basadas en la evidencia²⁸. Estos eventos son foros abiertos a los socios tripartitos para compartir sus conocimientos y experiencias sobre los vínculos entre la cooperación Sur-Sur y triangular y temas laborales específicos.

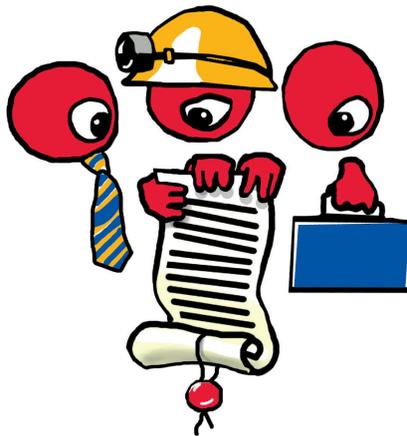
25 http://socialeconomy.itcilo.org/es/edicion-2013?set_language=es

26 http://socialeconomy.itcilo.org/es/inicio?set_language=es

27 <http://www.unrisd.org/sseconf&cntxt=D8E3A&cookielang=es#top>

28 http://www.ilo.org/global/topics/green-jobs/events-training/WCMS_230511/lang--en/index.htm

Asimismo, la OIT desempeña un papel importante en la creación de asociaciones. En línea con el resultado 2 de los indicadores revisados de la estrategia de cooperación Sur-Sur y triangular de la OIT de 2012 y, en el caso de los memorandos de entendimiento y acuerdos de asociación, la OIT identifica posibilidades de creación de asociaciones con los gobiernos e instituciones del Sur y prepara estrategias individuales para implementar actividades de cooperación Sur-Sur y triangular. Los mandantes pueden contactar la Unidad de Alianzas Emergentes y Especiales por sí mismos y expresar sus intenciones para la promoción y realización de actividades de cooperación Sur-Sur y triangular.





5. Apoyo de la OIT a la cooperación Sur-Sur y triangular (Tabla 2)

Rol	Proceso
Coordinador / Mediador	La OIT reúne los mandantes tripartitos y actúa como facilitador para establecer estrategias de cooperación en temas laborales, bajo un marco de cooperación Sur-Sur y triangular.
Distribuidor de conocimiento	La OIT documenta y difunde una amplia gama de conocimientos en forma de recopilación de buenas prácticas, plataformas y foros de intercambio de conocimientos. El objetivo principal es vincular la oferta y la demanda.
Forjador de Alianzas	La OIT establece alianzas inclusivas y estratégicas con el fin de transferir conocimientos especializados y la prestación de apoyo a las necesidades laborales específicas de un país determinado.
Analista y monitoreador de progreso	La OIT hace un seguimiento e informa sobre las principales decisiones intergubernamentales en relación a la cooperación Sur-Sur y triangular.

6. Qué hacer y no hacer en la cooperación Sur-



a. Consulta de las partes interesadas

- La inclusión de los interlocutores tripartitos es de suma importancia.
- Todos los socios deben participar desde el comienzo del proceso.
- Las consultas deben estar alineadas con las prioridades y necesidades de los socios para el desarrollo; es decir, por la demanda del Sur Global.

b. Diseño de proyecto

- Todos los socios tienen una voz.
- Si se trata de una cooperación triangular, los socios del Norte y del Sur deben ser incluidos de forma simultánea.
- Prever la sostenibilidad del proyecto
- Estructura de gestión del conocimiento.
- Mientras que sigue las reglas de la OIT, el diseño del proyecto debe hacer hincapié en los procesos participativos.
- Permitir la revisión durante el transcurso del proyecto.

c. Implementación

- Involucrar a todos los socios (nacionales, los interlocutores regionales a nivel tripartito).
- Fortalecer las capacidades nacionales en un tema determinado de la Agenda de Trabajo Decente.
- La implementación debe ser un proceso de aprendizaje horizontal donde todos los socios aprenden.

d. Monitoreo & Evaluación

- Procesos de monitoreo y evaluación participativo con el fin de asimilar las lecciones aprendidas.

Gestión del Conocimiento e Intercambio de información

- Los socios deben identificar los retos y las áreas de oportunidad.
- Encuestas amplias deben llevarse a cabo con el fin de obtener información de los socios (gobiernos, empleadores y trabajadores) la sociedad civil, las ONG.
- Crear comunidades para facilitar la transferencia de información y comunicación. Las plataformas web deben ser mantenidas y actualizadas periódicamente.

Sur y triangular (Tabla 3)

No



- Transformar un proyecto tradicional Norte-Sur en un proyecto de cooperación Sur-Sur.
 - Evitar llamar “donadores” a los socios para el desarrollo. Para la cooperación Sur-Sur y triangular, las partes interesadas son llamadas: socios para el desarrollo, no “donadores”, ni “receptores”.
-
- Evite el diseño de proyectos sin consultas con los mandantes y otros actores de la cooperación Sur-Sur y triangular.
-
- No se debe confundir la cooperación triangular con la cooperación entre 3 partes: la cooperación triangular es la cooperación Sur-Sur-Norte, en la cual los países en desarrollo tienen un rol principal.
-
- Evitar los procesos de evaluación llevados a cabo por consultores que no tienen un conocimiento profundo de los procesos de cooperación Sur-Sur, o que apliquen el enfoque tradicional Norte-Sur para el desarrollo de proyectos.
-
- No diseminar el conocimiento que no ha sido compartido con un grupo más amplio de interesados.

7. ¿Cómo identificar una buena práctica de cooperación Sur-Sur y triangular?

Una buena práctica es una solución que ha demostrado ser eficaz para hacer frente a una preocupación particular de desarrollo en un país determinado y, por tanto, potencialmente puede ser eficaz en otro país. Las buenas prácticas pueden y deben por supuesto ser adaptadas al contexto a la que se aplican. Con el fin de identificar una buena práctica, esta debe cumplir con ciertos criterios establecidos:

1. Dimensión “Horizontal” de la cooperación:

La dimensión “horizontal” de la cooperación: se refiere a la cooperación entre dos o más países del Sur que comparten posiciones geopolíticas y socioeconómicas similares y valores comunes para el futuro. La cooperación podría ser en forma de intercambio de conocimientos, formación de recursos humanos o estrategias de replicación probadas en entornos similares.

Algunas preguntas de guía incluyen:

- ¿Es esta una práctica que permite ser implementada sobre la base de los principios de igualdad y solidaridad internacional?
- Uno de los principios de la cooperación Sur-Sur es desarrollar relaciones horizontales de cooperación, sin condiciones y con base en el intercambio de información y en la no discriminación.
¿Fue esto posible?

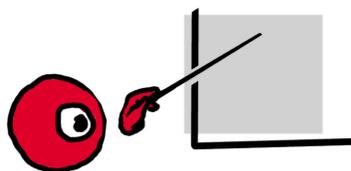


A menudo, los países de renta media también contribuyen a los países menos desarrollados en cuanto a las modalidades de cooperación para el desarrollo, lo que sería similar a la tradicional cooperación Norte-Sur. Con el fin de ser definida como cooperación Sur-Sur, los criterios mencionados en la Declaración de Nairobi (2009) se deben cumplir, es decir, debe contar con los principios de solidaridad internacional y debe llevarse a cabo en función de una demanda específica.

2. La dimensión triangular de la cooperación se refiere a la cooperación de un país del Norte y dos o más países del Sur. La asistencia del Norte puede ser en forma de participación financiera o de conocimientos técnicos.

3. Innovación: este criterio responde a la pregunta: ¿Qué tiene de especial la práctica que hace que sea de interés potencial para los demás? Se debe tomar en cuenta que una práctica no tiene que ser nueva para ajustarse a este criterio. Las prácticas a este nivel pueden no estar justificadas por los datos o la evaluación formal, sin embargo, éstas han sido implementadas y se puede construir un fuerte argumento lógico acerca de su efectividad, de acuerdo con los criterios antes mencionados.

4. Adaptabilidad/Replicabilidad: ¿Es esta una práctica de cooperación Sur-Sur que puede ser adaptada a situaciones o lugares similares?, ¿Ha tenido éxito, con resultados demostrables? Aunque la práctica haya sido diseñada para un lugar específico, se debe identificar si cuenta con características que sean transferibles a otros contextos o situaciones.



5. Sostenibilidad: para definir este criterio, se debe cuestionar lo siguiente: ¿Es probable que la práctica de cooperación Sur-Sur y/o sus beneficios continúen de alguna manera y, que sigan siendo eficaces a mediano y largo plazo? Esto podría implicar la continuación de un proyecto después del plazo previsto para su financiación inicial, también puede suponer la creación de nuevas actitudes, formas de trabajo, incorporación de la perspectiva de la cooperación al desarrollo en el campo de las dimensiones del trabajo decente, la creación de capacidades, entre otros, que podrían representar los legados de una práctica en particular y las interacciones entre los países del Sur.



8. Recursos útiles

Sitios en Internet

Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores de la OIT (PARDEV) <http://www.ilo.org/pardev/south-south/lang--en/index.htm>

Punto de Encuentro para la cooperación Sur-Sur y triangular en la Economía Social y Solidaria <http://www.sstcsse.net>

Publicaciones

La Cooperación Sur-Sur y el Trabajo Decente: buenas Prácticas http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_211770/lang--en/index.htm

La Cooperación de Ciudad a Ciudad, Sur-Sur y Triangular <http://www.oitcinterfor.org/publicación/cooperación-ciudad-ciudad-sur-sur-triangular>

A Cooperação Sul-Sul e Triangular na CPLP: boas práticas na proteção social e no combate ao trabalho infantil.
(Documento solo disponible en portugués) http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_240290/lang--en/index.htm

Global South-South Development Expos: Decent Work Solutions (2010-2013)
(Documento solo disponible en inglés) http://www.ilo.org/pardev/south-south/WCMS_244336/lang--en/index.htm

Hoja Informativa (PARDEV) No. 37 – Intercambios Sur-Sur sobre Economía Social y Solidaria http://www.ilo.org/pardev/information-resources/newsletter/WCMS_212742/lang--en/index.htm

Marco de directrices operacionales de las Naciones Unidas sobre el apoyo a la cooperación Sur-Sur y triangular <http://www.cooperacionsursur.org/noticias/cooperacion-sur-sur/493-reunion-del-comite-de-alto-nivel-de-naciones-unidas-sobre-la-cooperacion-sur-sur.html>

Documentos Oficiales

Cooperación Sur-Sur y cooperación triangular: El camino a seguir <http://www.ilo.org/gb/GBSessions/GB313/pol/lang--en/index.htm>

Indicadores revisados: http://ilo.org/gb/GBSessions/GB316/pol/WCMS_190871/lang--es/index.htm

Manual de Cooperación Técnica de la OIT (Actualmente en proceso de revisión) <https://www.ilo.org/intranet/english/bureau/pardev/tcguides/tcmanual.htm>

Entrenamiento

Academia sobre Economía Social y Solidaria http://socialeconomy.itcilo.org/es/inicio?set_language=es

Otros

Programa de Trabajo Decente por País <http://www.ilo.org/public/english/bureau/program/dwcp/>